



Knowledge grows

Valgkomiteens innstilling til ordinær generalforsamling i Yara International ASA 12. juni 2023

Valgkomiteen i Yara International ASA har følgende sammensetning:

Otto Søberg (leder)

Partner, Vektor Consulting AS

Thorunn Kathrine Bakke

Avdelingsdirektør i Nærings- og fiskeridepartementet, Eierskapsavdelingen

Ann Kristin Brautaset

Assisterende direktør aksjer i Folketrygdfondet

Ottar Ertzeid

Uavhengig styremedlem

Det vises til Yaras nettsider for ytterligere informasjon om valgkomiteens medlemmer:

<https://www.yara.com/this-is-yara/corporate-governance/shareholders/nomination-committee/>

Valgkomiteen har siden generalforsamlingen i mai 2022 avholdt 31 møter, inkludert individuelle møter med alle medlemmer i styret og konsernsjefen. Valgkomiteen har i sitt arbeid bedt om innspill direkte fra Yaras største aksjonærer og bredere gjennom kommunikasjon på Yaras nettsider. Komiteen har hatt dialog med aksjonærer som har ønsket å dele sine vurderinger. Komiteen har blitt forelagt styrets egevaluering og har vurdert styrets arbeid og sammensetning.

Valgperioden for alle de nåværende styremedlemmene går ut i 2024. Siden forrige generalforsamling har Birgitte Vartdal og Håkon Reistad Fure trukket seg som styremedlemmer. Valgkomiteen foreslår å innstille tre nye styremedlemmer for en to-års periode for å styrke det samlede styret.

Valgkomiteen legger i sin innstilling vekt på at styret i Yara skal være bredt sammensatt og representere et mangfold hva gjelder relevant kompetanse og erfaring, inkludert krav om minimum 40 prosent representasjon av begge kjønn i styret. Behovet for kontinuitet og styremedlemmenes uavhengighet og kapasitet vektlegges også av komiteen. Selskapets strategi og virksomhet er retningsgivende for hvilken kompetanse styret samlet sett bør inneha. Valgkomiteen har i sitt arbeid med innstillingen vurdert en rekke kompetanseprofiler. Kompetanseområder som valgkomiteen har lagt særlig vekt på er bl.a. erfaring fra konsernets verdikjeder, industri, internasjonal virksomhet, toppledelse, omstillings-/transformasjonsprosesser, bærekraft og det grønne skiftet, finans og kapitalmarkedet samt geopolitisk forståelse.

Valgperioden for alle de nåværende medlemmene av valgkomiteen går ut i 2024. Thorunn Kathrine Bakke har meddelt at hun ønsker å fratre som medlem i valgkomiteen og komiteen foreslår å innstille ett nytt medlem til valgkomiteen. Valgkomiteen har i sin innstilling til valg av medlem lagt vekt på blant annet behovet for en bred og relevant kompetanse og erfaring, og tatt hensyn til kandidatforslag fra større aksjonærer.

Valgkomiteen foreslår en økning av honorarene til de tillitsvalgte på om lag 4,4 prosent. I tillegg foreslår valgkomiteen en særlig økning i kompensasjonen knyttet til styreleders arbeid på totalt om lag 9,4 prosent. Den foreslåtte særlige økningen for styreleder er basert på en helhetlig vurdering som omfatter bl.a. utviklingen i ansvarsomfanget til styreleder samt benchmarking mot tilsvarende

stillinger ellers i markedet. Valgkomiteen fremhever i denne sammenheng viktigheten av å kunne tilby honorarer som bidrar til å rekruttere og beholde nødvendig kompetanse og erfaring i styret.

For den ordinære generalforsamling i Yara International ASA 12. juni 2023 legger valgkomiteen fram følgende innstilling:

1. Valg av styremedlemmer

Valgkomiteen foreslår valg for en periode på to år av Therese Log Bergjord, Tina Lawton, og Harald Thorstein som nye styremedlemmer.

Therese Log Bergjord (født 1965) har hatt omfattende lederroller i internasjonale selskaper innen offshore olje og gass, food-service og akvakultur. Hun er i dag CEO i Skretting, som er en global produsent og leverandør av fôr til akvakulturnæringen, og sitter i konsernledelsen i Nutreco. Hun er i tillegg styremedlem i SeaBOS (Seafood Business for Ocean Stewardship initiative). Hun har lang fartstid fra ConocoPhillips Norge (1984-2003). I 2003 gjorde hun et bransjeskifte til havbruksnæringen hvor hun jobbet i oppdrettsselskapet Panfish frem til 2007. I denne rollen bidro hun betydelig til snuoperasjonen i selskapet. Hun har tidligere hatt ulike lederstillinger i Compass Group (2009-2017), og avsluttet der som Managing Director for Norden. Hun har vært styremedlem i flere selskaper, inkludert Næringslivets Hovedorganisasjon (2011-2017), Sparebank 1 SR-Bank (2017-2020), og Norsk Olje og Gass (2010 – 2014). Bergjord har økonomisk administrativ utdannelse fra Universitetet i Stavanger / BI. Bergjord vurderes å tilføre styret kompetanse blant annen innen ledelse av store internasjonale virksomheter, industriproduksjon, bærekraft og globale verdikjeder innen matproduksjon. Bergjord anses å ha nødvendig kompetanse og kvalifikasjoner som oppfyller lovpålagte krav knyttet til sammensetningen av styrets bærekraft- og revisjonsutvalg. Hun er norsk statsborger bosatt i Norge. Bergjord er uavhengig av Yaras ledende ansatte og Yaras vesentlige forretningsforbindelser. Hun eier ingen aksjer i Yara (per 12. mai 2023).

Tina Lawton (født 1967) har bred internasjonal ledererfaring i landbruksindustrien etter å ha jobbet for Syngenta og dets tidligere selskaper, inkludert AstraZeneca, i Nord-Amerika, Europa og Asia fra 1989 til 2019. I løpet av denne tiden hadde hun stillingen som Regional President APAC, ledet globale forretningsenheter og ledet markedsførings-, salgs- og forretningsutviklingsfunksjoner, samt nøkkelininitiativer innen M&A, Business Transformation, Commercial Excellence, R&D, Operations, Sustainability, Digital og forbedring av kundeopplevelsen. Lawton har vært rådgiver for Women in Agribusiness, president for CropLife Asia og ble tildelt WBCSD Leading Women Award i 2018. Hun hadde også stillingen som Chief Growth Officer hos Ynsect, en produsent av alternative proteiner. Hun er rådgiver for The Cranfield Trust og ADQ, et Abu Dhabi-basert investerings og holdingsselskap. Hun har en Bachelor of Arts og Master of Arts i Pure and Applied Biology fra University of Oxford. Lawton anses å tilføre styret kompetanse innen områder som landbruk/mat verdikjeder, bærekraft, digitalisering, transformasjon og ledelse av store internasjonale virksomheter. Hun er en britisk statsborger bosatt i Sveits. Lawton er uavhengig av Yaras ledende ansatte og Yaras vesentlige forretningsforbindelser. Hun eier ingen aksjer i Yara (per 12. mai 2023).

Harald Thorstein (født 1979) har lang erfaring som rådgiver, styremedlem, og som leder i finans- og investeringsselskaper. Thorstein er Partner i det London-baserte rådgivningsselskapet Arkwright London. Han har styreposisjoner i DOF ASA, B2Holding, Odfjell Drilling, AquaShip AS og Jacktel. Thorstein har tidligere jobbet i Seatankers, hvor han gjennom sitt ansvarsområde hadde styreposisjoner i flere selskaper, inkludert SFL Corp og Golden Ocean. Han har jobbet innen corporate finance i DNB Markets (2008-2011) og var rådgiver i Arkwright Consulting (2004-2008). Thorstein er utdannet sivilingeniør fra NTNU i Industrial Economics and Technology Management. Thorstein har betydelig erfaring fra styrearbeid og vurderes å tilføre styret kompetanse innen blant annet kapitalmarked, kapitalallokering, investeringer, M&A og revisjonskomitearbeid. Thorstein anses å ha nødvendig kompetanse og kvalifikasjoner som oppfyller lovpålagte krav knyttet til sammensetningen av styrets bærekraft- og revisjonsutvalg. Han er norsk statsborger bosatt i

England. Thorstein er uavhengig av Yaras ledende ansatte og Yaras vesentlige forretningsforbindelser. Han eier ingen aksjer i Yara (per 12. mai 2023).

Det vises også til Yaras nettsider for informasjon om de nåværende styremedlemmenes kompetanse og bakgrunn: <https://www.yara.com/this-is-yara/management-and-board/>

2. Valg av medlemmer til Valgkomiteen

Thorunn Kathrine Bakke har meddelt at hun fratrer valgkomiteen. Valgkomiteen foreslår valg for en periode av ett (1) år av Lars Mattis Hanssen som nytt medlem i valgkomiteen.

Lars Mattis Hanssen (født 1985) har siden 2021 vært forvalter/seniorrådgiver i Eierskapsavdelingen i Nærings- og fiskeridepartementet. Han har erfaring fra Investor Relations i Aker BP ASA (2018-2021), fra Stortinget som politisk rådgiver for Jonas Gahr Støre (2014-2017), og fra Finansavdelingen i Finansdepartementet (2011-2014). Hanssen er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøyskole, og har autorisasjon som finansanalytiker (2020). Han er uavhengig av Yaras styre og ledende ansatte.

Det vises til Yaras nettsider for informasjon om valgkomiteens nåværende medlemmer: <https://www.yara.com/this-is-yara/corporate-governance/shareholders/nomination-committee/>

3. Oppfordring til aksjeeierskap for styrets medlemmer

Valgkomiteen oppfordrer styrets medlemmer til å eie aksjer i Yara International ASA, i tråd med norsk anbefaling fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Valgkomiteen oppfordrer hvert enkelt styremedlem til å vurdere omfanget av sitt aksjeeierskap, og at styret også vurderer dette samlet.

4. Forslag til godtgjørelse for styrets medlemmer

Valgkomiteen foreslår følgende godtgjørelse til styrets medlemmer:

Leder: NOK 780.600
Nestleder: NOK 444.700
Øvrige medlemmer: NOK 392.000

Godtgjørelsen er fastsatt per år og utregnes forholdsmessig.

Møtetillegg for styremedlemmer bosatt utenfor Norge:
NOK 33.300 per møte

Godtgjørelse til møtende varamedlemmer til styret:
NOK 11.800 per møte

5. Forslag til godtgjørelse for medlemmer av HR-utvalget

Leder: NOK 116.400
Øvrige medlemmer: NOK 90.300

Godtgjørelsen er fastsatt per år og utregnes forholdsmessig.

6. Forslag til godtgjørelse for medlemmer av revisjons- og bærekraftsutvalget

Leder: NOK 210.400
Øvrige medlemmer: NOK 130.000

Godtgjørelsen er fastsatt per år og utregnes forholdsmessig.

7. Forslag til godtgjørelse for medlemmer av valgkomiteen

Leder: NOK 9.400 per møte

Øvrige medlemmer: NOK 7.100 per møte

Oslo, 19. mai 2023



Otto Søberg
Valgkomiteens leder